

CÔNG TY CỔ PHẦN BAMBOO CAPITAL



**BÁO CÁO
TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2016
VÀ ĐỊNH HƯỚNG CHƯƠNG TRÌNH
HÀNH ĐỘNG NĂM 2017**

TP. Hồ Chí Minh, tháng 05 năm 2017

TP. Hồ Chí Minh, ngày 25 tháng 05 năm 2017

Số: 01/2017/BC-HĐQT-BCG

BÁO CÁO

TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016

VÀ ĐỊNH HƯỚNG CHƯƠNG TRÌNH HÀNH ĐỘNG NĂM 2017

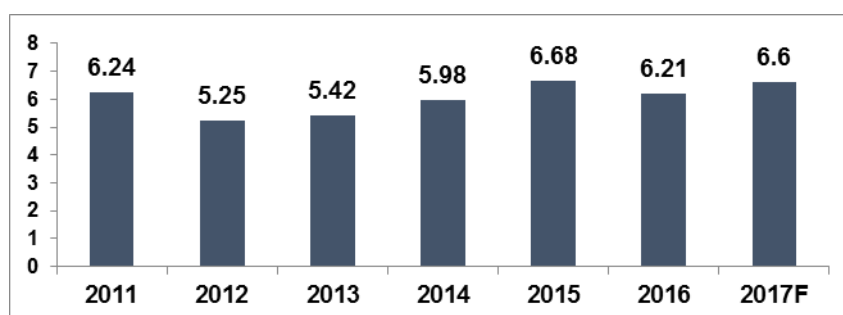
PHẦN THỨ NHẤT

BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016

A. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH CHUNG:

- Năm 2016 mặc dù gặp nhiều khó khăn, thách thức nhưng tình hình kinh tế - xã hội nước ta đã chuyển biến tích cực và đạt được kết quả quan trọng. Tổng sản phẩm trong nước (GDP) năm 2016 ước tính tăng 6,21% so với năm 2015, không đạt mục tiêu tăng trưởng 6,7% như Quốc hội đã đề ra. Tuy nhiên, năm 2016 cũng là năm Việt Nam phải đối mặt với nhiều thách thức đến từ thiên tai và tình hình kinh tế thế giới có nhiều bất ổn, khó lường. Trong hoàn cảnh đó, kinh tế Việt Nam trong năm qua lập được 4 kỷ lục gồm dự trữ ngoại hối, số doanh nghiệp mới thành lập, thu hút đầu tư nước ngoài và tăng trưởng trong khu vực dịch vụ đều đạt mức cao nhất từ trước tới nay. Kinh tế vĩ mô ổn định; lạm phát được kiểm soát; thị trường tiền tệ và hoạt động ngân hàng diễn biến tích cực; mặt bằng lãi suất, tỷ giá ổn định. Môi trường kinh doanh được cải thiện rõ rệt; số doanh nghiệp mới thành lập và quay trở lại hoạt động tăng cao; thu hút khách du lịch quốc tế đạt mốc 10 triệu lượt khách.

Biểu đồ tăng trưởng kinh tế Việt Nam (%) 2011 – 2016 và dự báo năm 2017



Nguồn: Tổng cục Thống kê

- Năm 2016 đánh dấu một năm BCG có sự thay đổi quan trọng trong định hướng lại chiến lược hoạt động sau khi đã hoàn tất các thương vụ M&A Ô tô 1-5. Thành Vũ Tây Ninh, Vinacafe Đà Lạt. Chiến lược BCG đã xác định rõ tập trung với 4 mảng hoạt động cốt lõi: dịch vụ ngân hàng đầu tư; sản xuất và thương mại các sản phẩm có lợi thế xuất khẩu; đầu tư các dự án hạ tầng và bất động sản;

phát triển dự án năng lượng mặt trời. Việc tái hoạch định chiến lược kinh doanh như trên nhằm tối ưu hóa các nguồn lực sẵn có của công ty, xác định rõ chiến lược ngắn hạn, trung hạn và dài hạn.

Hoạt động cốt lõi của BCG được xây dựng trên nền tảng theo kế hoạch ngắn hạn, trung và dài hạn trong đó xác định tiềm năng BCG sẽ đến trong trung và dài hạn. Nhìn chung, hoạt động của BCG trong năm qua cũng có những thuận lợi và khó khăn riêng trong hoạt động kinh doanh, cụ thể như sau:

1. Khó khăn:

- Hoạt động của các công ty con tuy có sự hồi phục đáng kể và có kết quả kinh doanh tốt (điển hình là Tracodi sẽ niêm yết năm 2017) nhưng vẫn chưa có đóng góp đáng kể về mặt cổ tức cho công ty mẹ. Lý do chính của khó khăn này là do phần lớn các công ty con vẫn cần nguồn vốn để tái hoạt động kinh doanh, sản xuất.
- Do thủ tục hồ sơ để đăng ký phát hành tăng vốn bị chậm trễ dẫn đến việc tăng vốn phải đến đầu Q3/2016 mới hoàn tất. Thời gian đưa vốn vào sử dụng cho hoạt động đầu tư trong năm 2016 thực tế chỉ còn lại hơn 5 tháng. Do đó, điều này đã làm gia tăng áp lực khiến cho thu nhập trên cổ phiếu bị pha loãng mặc dù lợi nhuận kinh doanh năm 2016 tiếp tục tăng trưởng hơn 20% so với năm 2015.
- Sự tăng giá của chi phí xây dựng, đặc biệt là giá bán thép khiến cho một số dự án bất động sản bị đội giá và triển khai chậm hơn so với kế hoạch ban đầu, cụ thể là dự án quần thể Resort du lịch sinh thái Casa Marina.
- Sự biến động thời tiết cũng ảnh hưởng đến giá thành sản phẩm, tăng ảnh hưởng tiêu cực đến các công ty sản xuất như Công ty Cổ phần Nguyễn Hoàng (trong năm qua lũ lụt liên tục tại Qui Nhơn đã ảnh hưởng gián đoạn sản xuất).
- Trong năm 2015 các công ty con được kết chuyển lỗ nên không có chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp. Năm 2016, các công ty con không được kết chuyển lỗ, do vậy chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp trên báo cáo tài chính hợp nhất tăng, dẫn đến việc lợi nhuận sau thuế giảm.

2. Thuận lợi:

- Hoạt động thương mại xuất khẩu của BCG tiếp tục có một năm thuận lợi khi đã quen thuộc được các khách hàng xuất khẩu lớn, đồng thời tận dụng chuỗi giá trị liên kết các công ty trong nhóm chuyên về sản xuất tạo lợi thế xuất khẩu cho BCG (tinh bột sắn từ Thành Vũ Tây Ninh; cà phê từ Vinacafe Đà Lạt ...). Mạng thương mại trong năm đã góp phần tạo nguồn thu ngắn hạn góp phần vào lợi nhuận của năm 2017.
- Dự án BOT đầu tư nâng cấp, mở rộng đường ĐT 830 (Long An), dự án đầu tiên BCG xúc tiến đã bước đầu triển khai thi công từ tháng 11/2016 và là dự án tiềm năng mang lại dòng tiền trung và dài hạn cho BCG khi dự án được đưa vào khai thác từ Q2/2017. Dự án này đã tạo tiền đề cho BCG xây dựng các mối quan hệ tốt đẹp với địa phương.
- HĐQT trong năm đã quan tâm sát hoạt động điều hành của công ty đồng thời cũng nhanh chóng ra những quyết định trong hoạt động kinh doanh, tập trung

bám sát theo mảng cốt lõi, thoái vốn những khoản đầu tư nằm ngoài chiến lược, từ đó tập trung được nguồn lực tốt hơn.

B. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016:

Kế hoạch SXKD năm 2016 của Công ty được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016. Theo đó, các chỉ tiêu kế hoạch đề ra cho năm 2016 với mức tăng trưởng gấp đôi so với năm 2015 đã thể hiện kỳ vọng và quyết tâm cao của Hội đồng quản trị và Ban điều hành. Tuy kết quả kinh doanh của năm 2016 chưa đạt theo kế hoạch mong muốn nhưng đã có bước đột phá mạnh mẽ kể từ công ty niêm yết đến nay.

I. Bảng tổng kết kết quả sản xuất kinh doanh năm 2016:

Bảng tổng hợp các chỉ tiêu hợp nhất chủ yếu:

DVT: triệu đồng

STT	Nội dung	Kế hoạch năm 2016	Thực hiện năm 2016	Tỷ lệ % TH/KH
1	Tổng doanh thu và thu nhập	1.850.129	1.860.615	100,6
2	Doanh thu hoạt động SXKD	1.829.928	1.649.941	90,16
3	Lợi nhuận thuần hoạt động SXKD	80.425	85.202	106,00
4	Lợi nhuận trước thuế	94.696	86.227	91,06
5	Lợi nhuận sau thuế	75.757	62.042	81,9

Bảng tổng hợp các chỉ tiêu riêng lẻ công ty mẹ chủ yếu:

DVT: triệu đồng

STT	Nội dung	Kế hoạch năm 2016	Thực hiện năm 2016	Tỷ lệ % TH/KH
1	Tổng doanh thu và thu nhập	213.399	176.378	82,65
2	Doanh thu hoạt động SXKD	208.821	85.152	40,78
3	Lợi nhuận thuần hoạt động SXKD	9.333	48.033	514,6
4	Lợi nhuận trước thuế	9.333	47.532	509,3
5	Lợi nhuận sau thuế	7.466	39.270	526

Bảng phân phối lợi nhuận:

DVT: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Giá trị
1	Lợi nhuận sau thuế (hợp nhất)	62.042
2	Lợi nhuận sau thuế của Cty mẹ (hợp nhất)	19.307

3	Lợi nhuận chưa phân phối lũy kế đến 31/12/2016 (riêng lẻ)	25.674
4	Trích lập các quỹ	
	<i>a. Trích lập Quỹ khen thưởng, phúc lợi:</i>	0
	<i>b. Trích lập Quỹ đầu tư phát triển:</i>	0
	<i>c. Trích lập các quỹ khác thuộc VCSH</i>	0
5	Lợi nhuận phân chia cổ tức:	
6	Số lượng cổ phiếu lưu hành (cổ phần)	108.005.760
7	Tỷ lệ chia cổ tức (%/năm)	0

II. Đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh năm 2016:

Căn cứ Kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được phê duyệt, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2016 chưa hoàn thành cơ bản các chỉ tiêu kế hoạch được giao, tuy nhiên kết quả này thể hiện sự nỗ lực đáng ghi nhận của Ban lãnh đạo do phần lớn hoạt động kinh doanh BCG theo chiến lược dài hạn, cụ thể như sau:

- Doanh thu hoạt động SXKD kế hoạch là 1.830 tỷ đồng, thực hiện đạt 1650 tỷ đồng, đạt 90,16% so với kế hoạch doanh thu đóng góp từ mảng thương mại xuất khẩu, khai thác đá và xây dựng hạ tầng.
- Lợi nhuận trước thuế kế hoạch là 94,6 tỷ đồng, thực hiện đạt 86,2 tỷ đồng, đạt 91% so với kế hoạch.
- Lợi nhuận sau thuế kế hoạch là 75,7 tỷ đồng, thực hiện đạt 60,2 tỷ đồng, đạt 81,9% so với kế hoạch. Trong đó:
- Kế hoạch chia cổ tức được Hội đồng quản trị thông qua là không chia cổ tức năm 2016 do BCG đang trong quá trình thực hiện chiến lược kinh doanh có tính chất dài hạn và nhu cầu cần nguồn vốn là rất lớn. Theo định hướng kinh doanh BCG tầm nhìn dài hạn dự kiến từ năm 2020 sẽ đủ khả năng và điều kiện chia lợi nhuận cho cổ đông từ 15%/năm.

Trong từng hoạt động riêng biệt sẽ có phân tích cụ thể nguyên nhân tồn tại làm hạn chế hiệu quả SXKD.

Bảng kết quả chi tiết các mặt hoạt động:

DVT: Triệu đồng

STT	Nội dung	Kế hoạch 2016		Thực hiện 2016		Tỷ lệ (%) TH/KH	
		Doanh thu	Lãi gộp	Doanh thu	Lãi gộp	Doanh thu	Lãi gộp
1	Hoạt động tư vấn	7.000	6.490	13.077	12.567	187%	194%
2	Hoạt động kinh doanh thương mại	201.821	14.392	72.075	1.126	36%	8%
3	Hoạt động Tracodi	540.000	18.990	480.454	18.659	89%	98%

4	Hoạt động Nguyễn Hoàng	136.000	13.056	106.609	13.092	78%	100,2%
5	Hoạt động Thành Phúc	78.000	7.476	47.427	6.463	61%	86%
6	Hoạt động Phú Thuận	607.107	18.204	612.642	22.945	100,9%	126%
7	Hoạt động khai thác đá Antraco	260.000	87.400	356.496	132.083	137%	151%
8	Doanh thu tài chính	20.200	5.622	210.685	29.970	949%	533%
9	Doanh thu khác	24.300	14.271	2.083	1.025	8%	7%

2.1 Hoạt động mǎng thương mại:

Tập trung lợi thế Công ty thành viên và liên kết, Công ty đã triển khai hợp tác với Thành Vũ Tây Ninh (một doanh nghiệp hàng đầu sản xuất tinh bột sắn), triển khai hoạt động thương mại tìm đầu ra xuất khẩu các sản phẩm tinh bột biến tính sang các thị trường Hàn Quốc, Nhật Bản, Châu Âu; phối hợp với Công ty CP Ô tô 1-5 làm đại lý phân phối xe buýt công cộng cho khu vực phía Nam.

Trong năm, BCG đã triển khai thành công dự án cánh đồng lớn liên kết trồng ca cao xen canh cây điều tại Trảng Bom (Đồng Nai). Đồng thời qua đó cũng đã được MARS, tập đoàn sản xuất chocolate lớn thứ 3 trên thế giới chọn là đối tác cung ứng thu mua ca cao.

* **Đánh giá:**

Hoạt động kinh doanh thương mại công ty mẹ chỉ đạt 36% chỉ tiêu doanh thu, tức đạt 72,075 tỷ đồng, lãi gộp đạt 1,12 tỷ đồng. Doanh thu khá thấp chủ yếu do hoạt động xuất khẩu trong năm của BCG cần dòng vốn lưu động mua và trữ hàng tuy nhiên trong năm BCG đã dành nguồn vốn cần thiết cho triển khai khá nhiều dự án trung và dài hạn như BOT 830 và các dự án năng lượng mặt trời.

2.2 Hoạt động xây dựng hạ tầng – bất động sản:

- BCG đã đầu tư dự án BOT nâng cấp mở rộng đường ĐT 830 (Long An) có tổng chiều dài hơn 23km và tổng mức đầu tư 1079 tỷ đồng. Dự án sẽ triển khai thi công trong 18 tháng và chủ đầu tư được quyền thu phí giao thông trong 18 năm 6 tháng. BCG đã khởi công dự án trong tháng 11/2016 hiện tại đã hoàn tất công tác giải tỏa đền bù và thi công xây dựng đạt khối lượng 20% kế hoạch.

* **Đánh giá:**

Đầu tư dự án BOT 830 là hoạt động sẽ tạo nguồn thu và dòng tiền trung và dài hạn cho nên trong năm 2016 và 2017 dự án chưa đóng góp vào kết quả kinh doanh. Tuy nhiên, Tracodi công ty thành viên BCG đã tham gia nhà thầu phụ thi công cho dự án sẽ tạo doanh số xây dựng cho Tracodi trong năm 2017.

2.3 Hoạt động mǎng dự án năng lượng tái tạo:

Thực hiện chiến lược dài hạn tạo sự phát triển ổn định cho BCG và cũng là đón đầu được chủ trương chính sách Chính phủ sẽ tập trung phát triển nguồn năng lượng sạch trong giai đoạn 2017-2030. BCG đã xúc tiến lập dự án và xin chủ trương đầu tư dự án đến nay đã được chấp thuận đầu tư các dự án sau:

- Dự án nhà máy điện năng lượng mặt trời tại Thanh Hóa (Long An): quy mô công suất phát điện 140 MW, tổng mức đầu tư dự kiến 140 triệu USD. Hiện tại BCG đã được tỉnh Long An quy hoạch giao đất với diện tích 175ha.

* **Đánh giá:**

Hoạt động mảng dự án năng lượng nằm trong tầm nhìn phát triển dài hạn của BCG. Năm 2017 Công ty sẽ thúc đẩy thủ tục để triển khai nhanh thí điểm nhà máy tại Long An và lộ trình dự kiến cuối năm 2018 chính thức phát điện, bán điện cho EVN. Như vậy nguồn thu từ mảng này sẽ đến trong năm 2018.

2.4 Hoạt động các đơn vị trực thuộc:

2.4.1 Công ty TRACODI:

TRACODI (TCD) tiền thân là công ty nhà nước trực thuộc Bộ Giao thông vận tải và Bưu điện chuyên hoạt động trong lĩnh vực xây dựng hạ tầng giao thông; khai thác đá; vận tải taxi; xuất khẩu lao động và thương mại xuất nhập khẩu. Năm 2013 Tracodi cổ phần hóa theo chủ trương nhà nước và đến 2015 chính thức nhà nước thoái vốn 100%. BCG đã tham gia M&A công ty chính thức sở hữu chi phối và tiếp quản hoạt động vận hành Tracodi từ tháng 4/2015. Qua gần 2 năm nỗ lực tái cấu trúc đến năm 2016 đánh dấu một sự hồi phục ấn tượng khi TCD đã có hoạt động kinh doanh tạo doanh thu và cả lợi nhuận đột biến. Trong đó các ngành nghề thế mạnh của TCD được tập trung phát huy như:

- Xây dựng hạ tầng: tham gia thi công thầu phụ cho dự án BOT 830 do BCG chủ đầu tư;
- Thương mại xuất khẩu: khai thác lợi thế thương hiệu TCD mảng xuất khẩu kết hợp liên kết tận dụng lợi thế các công ty sản xuất trong nhóm như Thành Vũ Tây Ninh; Vinacafe Đà Lạt; Nguyễn Hoàng và Thành Phúc; Ô tô 1-5. Năm 2016 TCD đã tạo doanh số xuất khẩu và thương mại các sản phẩm tinh bột sắn, cà phê, đồ gỗ, xe buýt ...từ việc liên kết các công ty sản xuất.
- Xuất khẩu lao động: tiếp tục phát huy thương hiệu uy tín TCD trong ngành, hoạt động của mảng XKLD năm 2016 tiếp tục tăng trưởng ổn định trong đó có sự định hướng lại của HĐQT tập trung khai thác thị trường Nhật Bản là thị trường lao động chất lượng cao. Kết quả năm 2016 TCD đã đưa 468 lao động đi Nhật Bản và 562 lao động đi Đài Loan. Đồng thời gia tăng lợi thế tạo nguồn cho xuất khẩu lao động, TCD đã tổ chức Trung tâm đào tạo tiếng Nhật nhằm mục đích tạo lợi thế khép kín trong hoạt động cung ứng lao động ngoài nước.

● **Đánh giá:**

Năm 2016, TCD với kết quả kinh doanh ấn tượng khi doanh thu đạt 835 tỷ đồng, hoàn thành 103% kế hoạch và gấp 8 lần so năm 2015; lợi nhuận sau thuế ghi nhận 61 tỷ đồng, vượt 27% kế hoạch và tăng 139% so với năm 2015. Về cơ cấu doanh thu, năm 2016, hoạt động khai thác đá đóng góp lớn nhất với 36%, tiếp đến là xây dựng 29%, xuất nhập khẩu 18%, khác 13% và dịch vụ là 5%.

2.4.2 Liên danh Antraco:

BCG sở hữu Antraco gián tiếp qua công ty con là TRACODI sở hữu 51% tại liên doanh Antraco. Mặc dù tình hình cạnh tranh ngày càng khốc liệt giữa các mỏ đá vẫn còn tiếp diễn theo chiều hướng ngày càng phức tạp nhưng với mục tiêu liên tục nâng cao chất lượng sản phẩm và tinh thần vượt khó của tập thể CBNV Công ty liên doanh ANTRACO nên kết quả SXKD năm 2016 đã đánh dấu bước phát triển tăng vọt.

- **Đánh giá:**

Năm 2016, doanh thu khai thác đã đạt 356,5 tỷ đồng, vượt 137,1% so với kế hoạch, tăng 38,8% so với năm 2015; Lợi nhuận sau thuế đạt 56,7 tỷ đồng, tức đạt 191,3% so với kế hoạch, tăng 19,2 tỷ đồng và 51,1% so với năm 2015. Cổ tức chia về cho công ty mẹ hơn 21,5 tỷ đồng đã đóng góp đáng kể vào lợi nhuận chung cho Công ty.

2.4.3 Công ty Nguyễn Hoàng và Thành Phúc:

Năm 2016 được đánh giá là năm củng cố hoạt động sản xuất của 2 nhà máy Nguyễn Hoàng và Thành Phúc nhằm tái cấu trúc quản trị sản xuất được hiệu quả nhất. Trong năm công ty đã đầu tư nâng cấp hệ thống nhà máy nhằm đáp ứng hoạt động sản xuất tốt hơn, nâng cao năng lực sản xuất. Đối với hoạt động kinh doanh trong năm khá thành công khi công ty đã từng bước tiếp cận cơ hội có thể xuất hàng trực tiếp cho các đối tác lớn như Indobar, Kampen.

- **Đánh giá:**

Năm 2016, doanh thu Nguyễn Hoàng đạt 106,6 tỷ đồng, đạt 78% với kế hoạch, lãi gộp đạt 13,2 tỷ đồng.

Doanh thu Thành Phúc đạt 47,4 tỷ đồng, lãi gộp 6,4 tỷ đồng.

Nhìn chung doanh số và chỉ tiêu lợi nhuận của 2 công ty này điều không đạt kế hoạch do trong giai đoạn tái cấu trúc về hoạt động sản xuất, đầu tư mở rộng và tìm kiếm cơ hội xuất khẩu trực tiếp không qua các trung gian thu mua hàng.

2.4.4 Công ty Phú Thuận:

Năm 2016 hoạt động kinh doanh của Phú Thuận không được thuận lợi so với dự kiến do những biến động khó khăn trong ngành hàng tiêu dùng và sự cạnh tranh khốc liệt từ nhiều kênh phân phối khác nhau. Ngoài ra, sự thay đổi và áp lực chính sách phân phối của Vinamilk cũng đã phần nào ảnh hưởng đến hiệu quả bán hàng.

- **Đánh giá:**

Năm 2016, doanh thu Phú Thuận đạt 612,6 tỷ đồng, vượt 0.9% so với kế hoạch và lãi gộp đạt 22 tỷ đồng. Hoạt động Phú Thuận chủ yếu là nhà phân phối độc quyền sản phẩm của Vinamilk và chịu sự chi phối chính sách bán hàng từ nhà cung cấp.

2.6 Công tác triển khai các dự án:

2.6.1 Dự án Trung tâm Thương mại Củ Chi:

Đây là dự án thuộc công ty con TRACODI, đánh giá tiềm năng dự án không cao nên TCD đã quyết định tìm kiếm đối tác có thể hợp tác để triển khai hoặc chuyển nhượng dự án. Trong năm 2016 Công ty đã hoàn tất công tác đo đạc xác định ranh giới dự án và lập danh sách dự kiến cho công tác giải tỏa đền bù.

2.6.2 Dự án Bamboo Prince Court:

Đây là dự án của công ty con TRACODI, trong đó BCG tham gia đầu tư cùng xây dựng tòa nhà văn phòng cho BCG Group. Trong năm 2016 đã tích cực đẩy nhanh tiến độ hoàn tất hồ sơ pháp lý cho dự án. Đến hiện tại Công ty đã có văn bản của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt biệt thực 89 CMT8 không thuộc quy hoạch nằm trong 60 căn biệt thự giữ lại và được văn bản đề xuất chấp thuận chủ trương từ Sở Xây dựng TPHCM kiến nghị giao cho Tracodi là chủ đầu tư dự án cũng như thực hiện các bước tiếp theo về việc thực hiện định giá đất và xúc tiến giải tỏa đền bù.

2.6.2 Dự án Casa Marina Resort (Qui Nhơn):

Đây là dự án của công ty con Nguyễn Hoàng đã triển khai xây dựng từ cuối năm 2015 đến nay cơ bản dự án đã hoàn thành thi công xây dựng và trong giai đoạn hoàn thiện nội thất. Dự kiến dự án có thể đưa vào khai thác trong mùa hè 2017 này. Resort có quy mô 2ha, trong đó đầu tư giai đoạn 1 có thể khai thác 52 phòng. Casa Marina resort sẽ là dự án có đóng góp doanh thu cho Công ty bắt đầu từ năm 2017.

2.7 Hoạt động đầu tư tài chính:

Ngoài các thương vụ M&A BCG đã hoàn tất trong năm 2016 như: Ô tô 1-5; Thành Vũ Tây Ninh, Công ty tham gia góp vốn sở hữu thành lập mới các Công ty sau đây:

- Công ty TNHH BOT 830 : BCG đầu tư 48% tương đương 103,2 tỷ đồng;
- Công ty CP Dịch vụ Tracodi: là đơn vị kinh doanh dịch vụ cho thuê văn phòng ảo và văn phòng chia sẻ, dịch vụ bất động sản khác. Công ty tham gia đầu tư vào mục tiêu liên kết cho việc khai thác các dự án bất động sản trong tương lai.

2.8 Công tác tài chính kế toán:

Công tác tài chính kế toán Công ty năm 2016 thực hiện các việc chính sau đây:

- Xây dựng hệ thống phần mềm kế toán chung cho toàn nhóm công ty thành viên, liên kết nhằm đảm bảo việc ghi nhận số liệu nhanh chóng, chính xác, quản lý hàng hóa, tồn kho có hệ thống, minh bạch.
- Hỗ trợ các công ty con trong hệ thống về nguồn vốn và dòng tiền kinh doanh nhằm mang lại lợi ích tốt nhất.
- Làm việc với ngân hàng về việc tài trợ nguồn vốn cho các dự án và các công trình triển khai.

2.9 Công tác quan hệ nhà đầu tư IR và hỗ trợ kinh doanh:

- Công tác pháp chế: tiếp tục thực hiện tái cấu trúc bộ máy tổ chức Công ty hoạt động phù hợp theo mô hình Công ty đại chúng. Hiện Công ty đang áp dụng 19 quy định, quy trình, quy chế nội bộ.
- Công tác định biên, sắp xếp bố trí lại lao động, tổ chức lại cán bộ lãnh đạo đáp ứng kịp thời theo mô hình tổ chức mới, phù hợp với năng lực chuyên môn của từng vị trí. Công tác tuyển dụng nhân sự được thực hiện đúng quy trình, quy chế.
- Thực hiện đầy đủ các chế độ, quyền lợi BHXH, quyền lợi bảo hiểm sức khỏe và tai nạn tự nguyện, các phúc lợi lao động khác ... theo quy định của Bộ luật Lao động và Thỏa ước lao động tập thể Công ty.
- Thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ 2016 nhằm ưu đãi gắn kết CBNV công ty, BCG đã thực hiện phát hành thành công 3 triệu cổ phiếu ESOP dành cho CBNV theo lựa chọn của HĐQT quyết định.
- Tổng số CBNV công ty mẹ BCG cập nhật đến ngày 31/12/2016 là **38 người**, được phân loại như sau:
 - Hợp đồng không xác định thời hạn : 22 người
 - Hợp đồng xác định thời hạn từ 1 - 3 năm : 01 người
 - Hợp đồng xác định thời hạn dưới 1 năm : 15 người

- Công tác IR hoàn thành tốt các công tác cập nhật thông tin website, đưa thông tin sự kiện công ty BCG và hỗ trợ các công ty con đăng tin trên các phương tiện truyền thông; hoàn thành báo cáo thường niên 2016 đúng tiến độ; tổ chức phát hành bản tin nhà đầu tư hàng quý gửi nhà đầu tư; tiếp đón các tổ chức, quỹ đầu tư quan tâm tìm hiểu cơ hội đầu tư cổ phiếu BCG; phối hợp tổ chức tốt các đợt lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản cũng như công tác chuẩn bị cho đại hội đồng cổ đông thường niên 2017.

PHẦN THỨ HAI

ĐỊNH HƯỚNG CHƯƠNG TRÌNH HÀNH ĐỘNG NĂM 2017

Báo cáo triển vọng kinh tế toàn cầu của Ngân hàng thế giới dự báo tăng trưởng kinh tế Mỹ trong năm 2017 sẽ đạt khoảng 2,2%, tăng so với 1,6% trong năm 2016. Cũng theo báo cáo nói trên, động lực chính của tăng trưởng kinh tế toàn cầu là từ các thị trường mới nổi và các nền kinh tế đang phát triển. Giai đoạn suy giảm trong hoạt động sản xuất của 2 nền kinh tế lớn là Brazil và Nga cũng sẽ kết thúc trong năm 2017. Còn với nhóm các nền kinh tế phát triển, tăng trưởng vẫn diễn ra khá chậm chạp, trung bình đạt 1,8%, thấp hơn so với giai đoạn trước khủng hoảng, song có sự tăng nhẹ so với năm 2016.

Đối với Việt Nam, năm 2017 sẽ là giai đoạn của điều chỉnh, đổi mới nền kinh tế thông qua quá trình tái cơ cấu lại nền kinh tế, cải cách thể chế, cải thiện môi trường đầu tư kinh doanh, đổi mới mô hình tăng trưởng. Dự báo môi trường kinh tế vĩ mô tiếp tục ổn định. Tuy nhiên, bội chi Ngân sách nhà nước và nợ công tiếp tục là rào cản cho tăng trưởng. Mặc dù nguồn vốn nước ngoài suy giảm nhưng giải ngân vốn đầu tư phát triển sẽ được thúc đẩy hơn, nguồn vốn FDI dự báo ổn định và thực chất hơn. Xu hướng mua bán và sáp nhập doanh nghiệp sẽ phát triển mạnh, tuy nhiên, tiềm ẩn nguy cơ vốn ngoại chèn ép, thôn tính vốn nội. Doanh nghiệp được khuyến khích và tạo điều kiện thuận lợi phát triển, xu hướng khởi nghiệp (start up) sẽ lên ngôi.

Đối với BCG với định hướng trung và dài hạn tập trung vào đầu tư các dự án hạ tầng giao thông, bất động sản, năng lượng tái tạo chắc chắn sẽ chịu tác động từ sức tăng trưởng của nền kinh tế, khi mà tốc độ tăng trưởng kinh tế tác động trực tiếp tới nhu cầu đầu tư, phát triển sản xuất kinh doanh tại các dự án này, qua đó ảnh hưởng đến sức cầu đối với sản phẩm của các dự án kể trên.

A. ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC:

Tầm nhìn: trở thành một doanh nghiệp đầu tư đa ngành hàng đầu Việt Nam.

Phương pháp thực hiện: thực hiện chiến lược M&A nhằm nhanh chóng rút ngắn khoảng cách về kinh nghiệm, công nghệ và thương hiệu. Đồng thời, thúc đẩy quan hệ đối tác quốc tế kết nối dòng nguồn vốn và kinh nghiệm quốc tế để tạo lợi thế cạnh tranh.

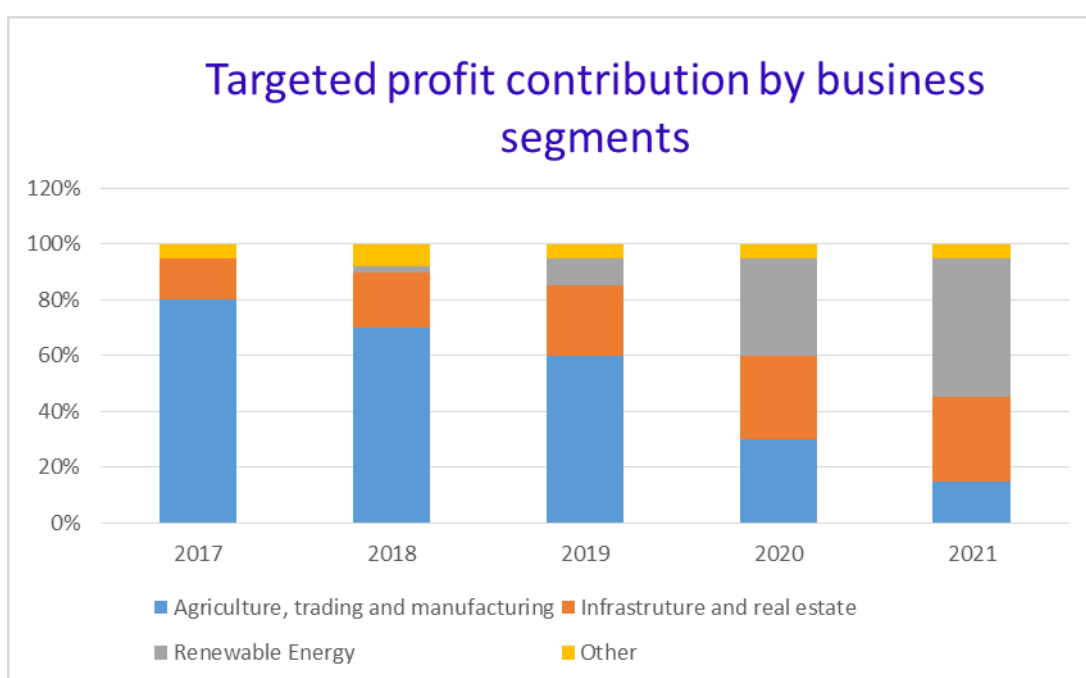
Trên cơ sở định hướng định hướng chiến lược của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc xác định kế hoạch phát triển cho giai đoạn 2017-2020 tập trung hoạt động kinh doanh 3 mảng chiến lược như sau:

- Sản xuất, thương mại xuất khẩu nông sản;

- Đầu tư phát triển các dự án hạ tầng giao thông, bất động sản;
- Đầu tư phát triển dự án năng lượng tái tạo.

Hoạt động dịch vụ ngân hàng đầu tư (IB) và hoạt động quan hệ nhà đầu tư (IR) đóng vai trò là mảng hỗ trợ cho việc thực thi chiến lược nhanh chóng. Cụ thể mảng IB thông qua việc M&A các dự án, doanh nghiệp có năng lực trong các mảng phù hợp chiến lược trên. Mảng IR đóng vai trò kết nối đối tác quốc tế nhằm mục tiêu thu hút nguồn vốn và kinh nghiệm quốc tế tạo lợi thế cạnh tranh cho BCG.

Như vậy trong ngắn hạn doanh thu của BCG sẽ đến từ các hoạt động thương mại xuất khẩu và hợp nhất từ các công ty con. Trung hạn từ 2018-2019, doanh thu và lợi nhuận đóng góp từ mảng dự án hạ tầng giao thông và bất động sản. Mảng năng lượng mặt trời sẽ là bước đột phá lớn cho BCG trong dài hạn với tầm nhìn đến 2020 sẽ bắt đầu thu hoạch được hiệu quả đầu tư.



Nhằm mục tiêu ổn định trong ngắn hạn, tập trung nguồn lực cho sự phát triển trung và dài hạn, năm 2017 kế hoạch kinh doanh Ban Tổng giám đốc đặt ra trên cơ sở tăng trưởng 5-10% so với kết quả đạt được năm 2016. **Cụ thể doanh thu kế hoạch dự kiến 1.710 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế dự kiến 81 tỷ đồng. Cổ tức giai đoạn 2017 – 2019 dự kiến từ 6%-10% và từ 2020 từ 15%.**

B. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017:

Từ kết quả đạt được của năm 2016 và tình hình thực tế hiện nay, được sự chỉ đạo của HĐQT, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017 được lập sát với thực tế, trên cơ sở nhìn nhận những đầu việc có tính chất đảm bảo khả năng thực thi và đảm bảo có hiệu quả:

I. Các số liệu chỉ tiêu Kế hoạch SXKD hợp nhất năm 2017:

1.1 Bảng tổng hợp các chỉ tiêu hợp nhất chủ yếu:

ĐVT: đồng

STT	Nội dung	Thực hiện năm 2016	Kế hoạch năm 2017	Tỷ lệ % KH/TH
1	Doanh thu hoạt động SXKD	1.649.941	1.779.576	108%
2	Lợi nhuận thuần hoạt động SXKD	85.202	181.546	213%
3	Lợi nhuận trước thuế	86.227	101.232	117%
4	Lợi nhuận sau thuế	62.042	80.986	130%
5	Cổ tức dự kiến	0	6%	

1.2 Bảng tổng hợp các chỉ tiêu riêng lẻ công ty mẹ chủ yếu:

ĐVT: đồng

STT	Nội dung	Thực hiện năm 2016	Kế hoạch năm 2017	Tỷ lệ % KH/TH
1	Doanh thu hoạt động SXKD	85.152	131.038	153%
2	Lợi nhuận thuần hoạt động SXKD	48.033	42.800	87,6%
3	Lợi nhuận trước thuế	47.532	42.778	90%
4	Lợi nhuận sau thuế	39.270	34.240	87%

II. Định hướng, chương trình hành động cơ bản:

2.1 Hoạt động thương mại xuất khẩu:

Trong ngắn hạn năm 2017 hoạt động thương mại xuất khẩu vẫn là trọng tâm đóng góp doanh thu và lợi nhuận cho BCG. Cụ thể trong năm BCG sẽ đẩy mạnh hoạt động:

- Xuất khẩu cacao thông qua dự án liên kết cánh đồng lớn đã được tỉnh Đồng Nai phê duyệt.
- Tận dụng cơ hội thành công trong năm 2016, trong năm 2017 tập trung khai thác tìm kiếm chủ động các nguồn khách hàng đầu ra cho xuất khẩu các sản phẩm chủ lực như: tinh bột sắn; café; cacao; phân bón vi sinh ...
- Khai thác lợi thế Công ty trong nhóm đã tham gia đầu tư vào Công ty CP phân bón vi sinh Vinacafe, triển khai thêm mảng thương mại nội địa cho sản phẩm phân bón vi sinh.

2.2 Hoạt động dự án xây dựng hạ tầng và bất động sản:

- Thông qua các liên doanh với những đơn vị có năng lực xây dựng như Băng Dương để tham gia đầu tư vào các công trình xây dựng hạ tầng quy mô lớn; từng bước

cũng cố năng lực đội ngũ kỹ sư chuyên môn, phát huy lợi thế quan hệ quốc tế kéo dòng vốn ngoại tham gia đầu tư vào mảng hạ tầng Việt Nam.

- Trong năm tập trung đẩy nhanh tiến độ hoàn tất dự án BOT ĐT 830 theo đúng cam kết và đưa vào khai thác thông xe đầu Quý 2/2018.
- Nghiên cứu đề xuất đầu tư tham gia một đoạn trong dự án thành phần cao tốc Bắc – Nam theo quy hoạch đã được Thủ tướng phê duyệt. Quy mô đề xuất đầu tư từ 100-200 km đường cao tốc theo hình thức BOT trong đó BCG liên danh các nhà đầu tư cùng triển khai.
- Đề xuất đầu tư nâng cấp đường 830C mở rộng (Long An, Nguyễn Hữu Trí nối dài) theo hình thức BT và công ty sẽ đổi được quỹ đất dự kiến khoảng 290ha đất. Quỹ đất đổi được BCG sẽ liên kết đối tác phát triển dự án bất động sản hoặc khu công nghiệp. Tổng mức đầu tư dự án dự kiến khoảng 1.400 tỷ đồng.

2.3 Phát triển dự án năng lượng tái tạo:

- Triển khai đề án khả thi, lập quy hoạch xin phê duyệt cho dự án 175ha tại Thạnh Hóa (Long An). Dự kiến triển khai thí điểm sau khi xong các thủ tục pháp lý, giai đoạn sẽ đầu tư 2 nhà máy với mỗi nhà máy công suất phát triển 140MW.
- Nghiên cứu đề xuất xin chủ trương đầu tư dự án tại hồ Phú Ninh (Quảng Nam) và Ninh Thuận.
- Mảng dự án này BCG cũng sẽ tận dụng lợi thế quan hệ quốc tế thu hút nguồn vốn và năng lực kinh nghiệm các nhà đầu tư Hàn Quốc, Trung Quốc cùng tham gia.

2.4 Các dự án khác:

- Dự án Trung tâm Thương mại Củ Chi: Tìm kiếm đối tác hợp tác hoặc chuyển nhượng để thu hồi vốn. Hoàn thiện toàn bộ thủ tục pháp lý.
- Dự án tòa nhà Bamboo Prince Court: Tiếp tục làm việc với các cơ quan thẩm quyền có liên quan về pháp lý địa điểm 89 Cách Mạng Tháng 8 hoàn thiện trong năm 2017 mục tiêu triển khai xây dựng trong năm 2018.
- Casa Marina Resort: đánh giá tiềm năng phát triển du lịch của Quy Nhơn sẽ là điểm thu hút du lịch trong và ngoài nước trong năm, công ty sẽ nhanh chóng hoàn thiện và đưa vào khai thác kinh doanh trong Quý 3/2017 khu resort. Đồng thời tiếp tục xây dựng phương án đầu tư tiếp giai đoạn 2 phát triển thêm 50 phòng. Mục tiêu trong năm 2017 sẽ phải có doanh thu đến từ Casa Marina Resort.

2.5 Mảng dịch vụ ngân hàng đầu tư (IB):

- Tập trung trong hoạt động tái cấu trúc nội bộ cho các công ty con, công ty liên kết của BCG.
- Tham gia với vai trò phát triển dự án trong các dự án BCG triển khai.
- Phối hợp IR tiếp cận và thu hút nhà đầu tư, đối tác quốc tế tham gia vào các dự án BCG.

2.6 Công tác quan hệ nhà đầu tư (IR):

- Phối hợp và triển khai kịp thời các hoạt động hội họp, hội nghị tiếp xúc nhà đầu tư định kỳ, tiếp các tổ chức quỹ đầu tư quan tâm tìm hiểu cổ phiếu và cơ hội đầu tư vào công ty.

- Thường xuyên cập nhật đầy đủ, nhanh chóng tin bài viết về hoạt động của BCG và các công ty thành viên đảm bảo thông tin được đến nhà đầu tư minh bạch
- Hoàn chỉnh và cập nhật thường xuyên website, profile Công ty; Tăng cường quản trị mạng nội bộ và truyền thông nội bộ.
- Tăng cường hoạt động kết nối đối tác quốc tế thu hút nhà đầu tư, nguồn vốn từ đối tác tham gia vào các dự án của BCG.

2.7 Công tác tài chính:

- Thực hiện và quản lý công tác tài chính kế toán theo đúng quy định của Nhà nước.
- Tổ chức tốt công tác quản lý, báo cáo riêng lẻ và hợp nhất, đáp ứng kịp thời báo cáo số liệu báo cáo và công bố thông tin tuân thủ quy định là công ty niêm yết.
- Đảm bảo kịp thời và đủ vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

2.8 Công tác pháp chế và hỗ trợ kinh doanh:

- Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức, nhân sự phù hợp thời kỳ chiến lược mới của công ty, tạo nguồn nhân lực kiện toàn nhằm tăng cường bố trí về các đơn vị thành viên đồng thời tại công ty mẹ sắp xếp nhân sự phù hợp năng lực và chuyên môn, hạn chế phát sinh tăng nhân sự không cần thiết.
- Tiếp tục rà soát, điều chỉnh hoặc ban hành mới các quy trình nghiệp vụ, các quy chế ngày càng hoàn thiện hơn để công tác quản trị, vận hành và quản lý được chặt chẽ tạo sự phối hợp từ công ty mẹ xuống đến các công ty thành viên và liên kết.
- Hoàn thiện phần mềm quản lý nhân sự Công ty và thống nhất hệ thống phần mềm quản lý từ xuyên suốt từ công ty mẹ đến các công ty thành viên và liên kết.
- Kiểm soát tốt các công tác quản lý chi phí, công tác mua sắm trang bị đảm bảo hiệu quả sử dụng tốt nhất và tiết giảm chi phí.

Như vậy bức tranh toàn diện BCG với những định hướng chiến lược cụ thể được xác định trong trung và dài hạn BCG sẽ khẳng định được sự phát triển có tính chất ổn định và an toàn phù hợp với tình hình kinh tế vĩ mô. Cổ phiếu BCG sẽ quay lại đường đua xanh là một sự khẳng định cho định hướng chiến lược đúng đắn của HĐQT.

Trên đây là những nội dung cơ bản về Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2016 và Định hướng chương trình hành động trọng tâm cho năm 2017. Bước vào thực hiện nhiệm vụ năm 2017, bên cạnh những thuận lợi cũng tồn tại không ít những khó khăn thách thức mới, tập thể CBNV Công ty Bamboo Capital quyết tâm đoàn kết một lòng, phát huy những thành quả đạt được, tiếp tục đổi mới phát triển, hoàn thành tốt các mục tiêu đã đề ra.

Kính trình đại hội đồng cổ đông thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Nơi nhận:

- ĐHQĐCĐ;

- Lưu: HĐQT, BKS, P.PC.

NGUYỄN HỒ NAM

